

Martin Vokurka

**Volební program****2024**

Obrázky vytvořila AI - ChatGPT4

ZAMYŠLENÍ...

...NAD UPLYNULÝM OBDOBÍM

Před čtyřmi lety jsem sepsal svůj volební program a pak s ním předstoupil před akademickou veřejnost a dostal důvěru Akademického senátu 1. LF UK. Tuto důvěru jsem se snažil naplňovat, maximálně plnit náš program a dále sloužit rozvoji fakulty.

Týden po odevzdání programu vypukl první lock down covidu-19, a i když ono jaro 2020 se v Česku epidemie ještě nerozhořela naplno, naučila nás připravit se aspoň v některých aspektech na to, co mělo přijít poté. Další období bylo bohužel daleko horší a poznamenalo to takřka dva akademické roky. Museli jsme přeorganizovat výuku, zavedli kurzy ošetřovatelství pro studenty, kteří se rozhodli pomáhat, zajišťovali jsme kombinaci zejména klinické výuky s touto pomocí („Studuj a pomáhej“), online výuku, snažili jsme se o očkování studentů klinických ročníků...



Covid oslabil náš společenský život, neproběhly dva Plesy mediků. Ale mnohé jsme se naučili a na mnohé bychom neměli zapomínat.

V roce 2022 vypukla válka na Ukrajině, v říjnu 2023 proběhl masakr na jihu Izraele a následné boje v Gaze a snad nejméně předvídatelná byla tragická událost 21. prosince na Filozofické fakultě UK.

Tyto zmíněné události měly a mají bohužel tu daň nejcennější, ztráty na lidských životech, které jako lékaři a zdravotníci máme chránit. Vyplývají z nich i nové úkoly, které v minulosti nebyly obvyklou součástí volebních programů.

Prokázali jsme během této doby mnoho schopností a odhodlání. Tyto události však mají i další negativní konsekvence. Ekonomické problémy, stagnace příjmů při inflaci a zvyšování cen energií. Objevují se některé nepříznivé trendy v rozdělování prostředků na univerzitě. Ale i s tímto se fakulta dokázala vypořádat, dařilo se aspoň mírně zvyšovat mzdy, ve stávajícím akademickém roce zvýšit prospěchová stipendia a hlavně – realizovat a dále plánovat nový rozvoj fakulty.

Za to vše, co se dařilo a co jsme překonali, patří velký dík mým spolupracovníkům v kolegiu, vyučujícím, administrativním pracovníkům fakulty a vám všem.

...NAD MEDICÍNOU, JEJÍ BUDOUCNOSTÍ A VÝUKOU NA LÉKAŘSKÉ FAKULTĚ

Rozvoj medicíny je velmi rychlý. Takřka neustále přináší nové objevy, nové diagnostické a terapeutické postupy, rozšiřuje se personalizovaná medicína, zlepšuje se prognóza mnoha nemocí. Přesto se v nedávné době zastavily v naší zemi, snad dočasně, příznivé trendy v prodlužování věku a stejně tak není jisté, jak se budou v budoucnosti vyvíjet či dokonce objevovat nové choroby. Do medicíny vstupuje umělá inteligence a při rychlém rozvoji této oblasti je těžké odhadovat budoucnost i pro generaci, která teprve nyní vstupuje na vysoké školy. To vše se nepochybně odrazí i v organizaci zdravotnictví. Mění se demografické parametry, populace v evropských zemích stárne, v dohledné době budou u nás, ale i ve světě chybět odborníci – lékaři, sestry, ale i další nelékařské profese, některé možná i teprve vzniknou. Bude se měnit náplň jejich odborností a to, jak se změní jejich profesní život, není lehké předvídat. Musíme si být vědomi možných rizik, ale zároveň velkých příležitostí a všeho se chopit s odhodláním a energií.



To vše klade na medicínské vysoké školství velké nároky. Musíme vytvářet takové prostředí, které je otevřené současným možnostem i neznámé a dynamické budoucnosti. Kromě znalostí a dovedností musíme vést studenty k širokému chápání souvislostí, připravenosti nadále studovat, být flexibilní, citliví a kolegiální. Nikdy by neměl zmizet humánní rys zdravotnictví a pomoci ostatním lidem.

A z obojího, výsledků minulých čtyř let a vize budoucnosti, vychází můj program na roky 2024-2028.

CO SE PODAŘILO A UDÁLO

- Překonání pandemie covidu-19 a jejího dopadu na studium, využití hybridních forem výuky a dalších zkušeností pro výuku a další rozvoj fakulty
- Rozvoj a podpora simulační výuky, její podstatné rozšíření do klinických ročníků a hlavních klinických předmětů a příprava koncepce dalšího jejího rozvoje
- Příprava rozšíření a stavby simulačního centra
- Přestavba výukových sálů pro zubní lékařství
- Nové studijní programy: všeobecné ošetrovatelství, navazující Mgr studium fyzioterapie, navazující magisterské studium adiktologie v angličtině
- Zřízení pozice mediátorky k řešení problémů studentů
- Podpora řešení problémů zahraničních studentů a návazná odborná psychologická pomoc
- Vytvoření struktury ročníkových zástupců a jejich pravidelné setkávání s vedením fakulty a Pedagogickou komisí
- Rozšiřování možností vykonávat předstátnicové praxe i mimo fakultní nemocnice
- Posílení výuky komunikace pro mediky
- Vznik dalších volitelných předmětů, zejména první pomoci v Dobronicích
- Rozšíření a modernizace prostorů pro studenty a vypracování plánů pro jejich další rozvoj
- Nový systém přijímacích zkoušek pro studium v anglickém jazyce
- Díky iniciativě lékařských fakult v důsledku covidové situace získali studenti kvalifikaci praktické sestry po 4. ročníku studia
- Rozvoj zahraniční spolupráce ve výuce i vědě
- Vznik dvou nových klinik: Kliniky paliativní medicíny 1. LF UK a VFN a Urologické kliniky 1. LF UK a ÚVN
- Další příprava Kampusu Albertov – Biocentra
- Zavedení programu Cooperatio na fakultě a vnitřní hodnocení vědy
- Úspěšné ukončení projektu Centra nádorové ekologie a pokračování ve výzkumných aktivitách v této oblasti
- Rozvoj vědeckého vybavení zejména z velkých projektů
- Modernizace laboratoře pro studium elektrofyzologie a hemodynamiky na Fyziologickém ústavu (angiolinka)
- Účast fakulty na pěti projektech NPO Exceles, koordinace jednoho z nich (NÚVR) a následný rozvoj vědecké činnosti i nové vybavení (proteomika, virologická laboratoř BSL-3 v Biocevu, angiolinka a další)
- Podání projektových žádostí v rámci NPO/OP JAK – ERDF+/ESF pro podporu výuky a vybavení simulačního centra a Mezisektorové spolupráce pro rozvoj spolupráce ve vědě s firmami
- Vytvoření a postupná realizace nové organizační struktury děkanátu
- Spolupráce s nemocnicemi jak v otázce řešení situace v době covidu-19, tak i ve výuce a při řešení otázky zákoníku práce a přesčasů
- Obnovení a rozšíření akcí fakulty pro zaměstnance i studenty, vznik Newsletteru
- Podepsáno Memorandum mezi Asociací děkanů LF a IPVZ a děkani LF jsou členy ve Vědecké radě IPVZ
- Stabilní ekonomika fakulty v období stagnujících příjmů i zvyšování cen



CO ZŮSTÁVÁ PROBLÉMEM – kde jsme chtěli být dále...

- Oblast digitalizace v oblasti studia i v řízení fakulty
- Modernizace SISu a navazujících systémů pro studenty (v gesci RUK, vyžaduje nemalé náklady a velké zásahy do IT oblasti)
- Prostorové řešení v rámci děkanátu a místnosti pro studenty (vyžaduje investice, promyšlený postup, ale je součástí programu na další období)



VIZE A HLAVNÍ CÍLE FAKULTY

Fakulta je místem špičkové výuky a bezpečným a inspirativním prostředím pro studentky, studenty a vyučující, a to jak z Česka, tak ze zahraničí. Probíhá zde kvalitní vědecký výzkum s důrazem na zvyšování podílu excelentních výsledků a transfer poznatků, s intenzivní mezinárodní spoluprací a zapojením postgraduálních studentů. Je všeobecně známou a vysoce uznávanou institucí s přesahem do celé společnosti, významným partnerem fakultních nemocnic a dalších zdravotnických zařízení, ekonomicky stabilní a trvale dbá o svůj další rozvoj ve všech oblastech. Fakulta by měla zvyšovat své postavení v rámci rankingu, měla by být stále uznávanější ve světě, ale především být vyhledávanou, uznávanou a úspěšnou fakultou pro studující a všechny zaměstnance.



Fakulta má před sebou několik **hlavních cílů**, jimž se budu dále podrobněji věnovat:

- Vytvoření samostatného simulačního centra, jeho podstatné rozšíření prostorové, technické a personální a jeho systematické zapojování do výuky napříč celým studiem
- Výstavba Biocentra – Kampusu Albertov a příprava jeho vědeckého programu na úrovni fakulty i ve spolupráci s dalšími fakultami a institucemi
- Vytvoření aktualizovaných strategií pro zásadní oblasti rozvoje fakulty ve výuce a vědě, ale rovněž v oblasti ekonomické, personální a prostorové
- Vytvoření (dokončení) profilu absolventa jako komplexního přístupu k celému studiu a jeho integraci
- Příprava postgraduálního doktorského studia na změny vyplývající z novely zákona o vysokých školách a dále dbát na jeho rozvoj a zvýšení úspěšnosti
- Posílení excelence ve vědě v souvislosti s Kampusem Albertov, dalším směřováním Biocevu, rozvojem projektů a podporou evropských projektů, hodnocením vědy na fakultě a jejím následným financováním
- Vytvoření prostorů a zázemí pro studenty
- Dokončení efektivní struktury děkanátu ku prospěchu celé fakulty, studentů i všech zaměstnanců
- Rozvoj digitalizace ve spolupráci s RUK
- Vytvoření a zavedení opatření k zvýšení bezpečnosti fakulty
- Posílení role fakulty v rámci UK, ve vyjednávání o dělení prostředků i hodnocení vědy
- Propagace fakulty, analýza a příprava nového webu

VÝUKA

Výuka na lékařských fakultách prochází proměnou. Přibývá poznatků, ale zároveň je třeba, aby budoucí lékařky a lékaři měli kromě výborných teoretických znalostí i v začátku své praxe základní praktické dovednosti, uměli komunikovat a dovedli se aspoň základně pohybovat ve zdravotnickém prostředí.

Je třeba dále propojovat výuku teoretickou, praktickou a klinickou, ve zkoušení se orientovat na podstatné věci při zachování dostatečných teoretických znalostí. Podporovat opatření vedoucí k zvýšení studijní úspěšnosti.



Hlavní cíle:

- Simulační výuka:
investovat do rozšíření SIM centra a zřídit samostatné simulační centrum
dokončit zapojení simulační výuky do kurikula
vytvořit podmínky pro další financování a rozvoj SIM centra a jeho využití k dalším aktivitám
zapojení lékařů, pedagogů i studentů do simulační výuky
- Profil absolventa:
profil z jednotlivých předmětů a jejich systematické propojení napříč kurikulem
propojovat teoretickou, preklinickou a klinickou výuku
- Revize kurikula:
v přípravě na budoucí akreditaci analyzovat a upravit kurikulum, vyhodnotit a případně upravit rozložení státních zkoušek
- Posílení dovedností absolventů v rámci zdravotnického systému a jejich samostatnosti
využívání nemocničního informačního systému
možnost předstátnicových praxí i mimo fakultní nemocnice
posilovat 6. ročník jako praktický rok s maximem praktické výuky a stážování
fakultativní výuka ekonomických základů a dalších dovedností
- Dále definovat nepodkročitelná minima pro zkoušení, posilovat roli praktických klinických zkoušek typu OSCE
- Podporovat extrakurikulární aktivity, stínování v klinických oborech
- Výuka komunikace:
v rámci paliativní medicíny i výuky na Ústavu humanitních studií
- V součinnosti s univerzitou rozvíjet pedagogické dovednosti učitelů
- Dále rozvíjet e-learning a další elektronické metody výuky, jakož i e-podporu organizace výuky
- Usilovat o prodloužení/navýšení programu P na podporu výuku všeobecného lékařství v češtině (součinnost s ostatními LF, medializace apod.)
- Zkvalitnit dále hodnocení výuky studenty, zejména zvýšit návratnost z klinických ročníků a využívat výsledků jako zpětné vazby, výsledky v přiměřené formě zveřejňovat a vyžadovat reakci pracovišť, odměňovat nejlépe hodnocené učitele a v případě dlouhodobě negativních hodnocení probrat s učiteli, v případě pracovišť diskutovat míru jejich výukového zapojení

- Podporovat mezinárodní stáže, v případě Erasmus+ dále podporovat uznávání předmětů

Simulační centrum

Rozšíření simulačního centra, které dosud je na Fyziologickém ústavu, a jeho ustavení jako samostatného fakultního pracoviště působícího pro celou fakultu a její výuku, je významným úkolem pro následující období. Fakulta poskytuje kvantitativně i kvalitativně výbornou simulační výuku se zapojením učitelů včetně klinických, stejně jako studentů (lektoři) a má s touto výukou velké a dlouhodobé zkušenosti. Nicméně v porovnání s dalšími LF t.č. nedisponuje dostatečnými prostory, v minulosti se bohužel nepodařilo (do Prahy) získat dostatečné dotační tituly. Ani nyní není podpora financování ze strany univerzity/státu v dohledné době plánována, fakulta proto musí situaci řešit více méně sama, aby zůstala atraktivní pro nové studenty a uchazeče a mohla simulační výuku dále rozvíjet. Projekt byl vypracován před několika lety, již je vydáno stavební povolení.

Hlavní cíle:

- Vypracovat jasný plán realizace simulačního centra
- Ustavit simulační centrum jako samostatné pracoviště fakulty
- Připravit odhad nákladů na realizaci stavby
- Připravit financování – zdroje fakulty, event. půjčka
- Získat vybavení – t.č. projekty ERDF+
- Aktualizovat zapojení simulační výuky do kurikula a profilu absolventa
- Připravit personální zabezpečení, vyškolení učitelů i studentů
- Realizovat vlastní stavbu a zahájit provoz
- Využívat i organizování kurzů či dalších potenciálně ziskových aktivit

Zubní lékařství

Výuka zubního lékařství je na fakultě prakticky orientována, v posledních letech byly přestaveny výukové sály (přepážky, hygienicky vhodnější apod.). Výuka patří k ekonomicky náročným a v zásadě ji dotace nepokrývá.

Hlavní cíle:

- Udržet kvalitní učitele a zapojit se do možností získat státní podporu na tento obor

Výuka v anglickém jazyce

Výuka v AJ je mimořádně důležitou součástí činnosti fakulty. Hraje roli ekonomickou, ale též představuje významný prvek internacionalizace fakulty a jejího věhlasu. Zájem o studium je obecně vysoký, v současnosti však narůstá konkurence ostatních univerzit v Evropě a naše fakulta má zájem o nadané a motivované uchazeče. Někdy je tato výuka kritizována či zpochybňována některými mimouniverzitními představiteli českého zdravotnictví. Nicméně je naprostá shoda všech LF o nezbytnosti této výuky a jejím dalším rozvoji. K usnadnění administrativy vzniklo na děkanátu zahraniční oddělení.

Hlavní cíle:

- Stabilizovat a rozvíjet zájem o naši fakultu spoluprací s agenty, vlastní aktivitou a propagováním fakulty
- Rozšiřovat zájem o naši fakultu i do dalších (nových) oblastí světa
- Zlepšovat výběr studentů kvalitním rozvojem přijímacího řízení, včetně případné možnosti konat testy elektronicky a distančně
- Revidovat a aktualizovat smlouvy s našimi agenty v zahraničí pro nábor zájemců o studium
- Zvyšovat možnosti studentů vykonávat stáže v zahraničí, ve smluvních zařízeních svých zemí
- Přiměřeně rozvíjet školné a připravit možnosti, které by řešily možné ekonomické problémy studentů (např. možnost splátek)
- Zlepšit podporu zahraničním studentům v oblasti studijní i mimostudijní, zejména v počátcích studia
- Vytvořit systém motivačních stipendií
- Dbát na korektní a bezpečné prostředí pro všechny studentky a studenty
- Organizovat adaptační kurzy pro přijaté uchazeče s cílem seznámení se studiem, fakultou, Českem a působit na zvýšení úspěšnosti studia
- Připravit přípravné kurzy pro uchazeče v anglickém jazyce (prezenční či distanční)
- Zvážit možnost organizace letních či prázdninových motivačních pobytů pro uchazeče
- Důsledně propagovat fakultu v zahraničí jako mimořádně úspěšnou a vhodnou pro studium
- Upozorňovat na význam studia v angličtině pro fakultu, českou medicínu, vysoké školství i celou zemi
- Dokončit strukturu zahraničního oddělení a jeho agend, vyřešit jeho prostorové umístění a dále zaměřit na potřeby zahraničních studentů (well being)

Nelékařské obory (NLZP)

Tato výuka hraje na fakultě již mnoho let významnou roli. V současnosti se dbá především o rozvoj stávajících studijních programů, a to vertikálním směrem, kdy by postupně mohly mít charakter studia Bc-NMgr-PhD.

V posledním třech letech byly akreditovány a otevřeny tři studijní programy – všeobecné ošetřovatelství (Bc.), aplikovaná fyzioterapie (NMgr.) a NMgr adiktologie v angličtině (poslední dva od akademického roku 2024/25).

V současné době je na úrovni státu diskutován a snad i připravován program speciální finanční podpory (a cca 20 % navýšení počtu přijímaných studentů) některých z nich – na naší fakultě všeobecné ošetřovatelství a nutriční terapie.

Od roku 2023 se přijaté studentky/studenti mohou účastnit soustředění v Dobronicích, mají své spolky, které se prezentují na Kolegiu děkana a cílem je posílit jejich možnosti ovlivnit chod fakulty a zejména rozvoj jejich studijních programů.

Hlavní cíle:

- Rozvíjet obory personálně i v pedagogické oblasti

- Postupně rozvíjet vědeckou činnost, postgraduální studium a následný kariérní rozvoj s perspektivou habilitace
- Zapojit se do případného státního programu na podporu některých nelékařských oborů

Přijímací řízení

Přijímací řízení je klíčové pro výběr kvalitních a motivovaných uchazeček a uchazečů. Na fakultě probíhá tradičním způsobem, ale průběžně se modifikuje a přizpůsobuje vývoji.

Hlavní cíle:

- Pravidelně a dlouhodobě analyzovat výsledky a následnou studijní úspěšnost
- Citlivě nastavovat hranice pro přijetí bez přijímací zkoušky, ale i bonifikace klíčových předmětů, matematiky či dalších středoškolských aktivit
- Využívat i zkušeností z odlišného typu přijímacího řízení pro anglickou paralelku
- Kultivovat otázky přijímacího řízení
- Propagovat přijímací řízení, poskytovat kvalitní informace průběžně i v rámci dne otevřených dveří

Doktorské (postgraduální) studium

Doktorské studium umožňuje vychovávat odborníky pro lékařské školství, biomedicínský výzkum a je zdrojem budoucích vědecko-pedagogických pracovníků fakulty. Na fakultě probíhá doktorské studium ve spojení s dalšími pražskými lékařskými fakultami a AV ČR, nicméně nově se v poslední době profilovaly a profilují některé více specifické obory (kardiovaskulární medicína, onkologie a další). Přípravovaný vysokoškolský zákon upraví některé věci okolo tohoto studia, výši stipendií a další pravidla, fakulta se na ně již začala připravovat. Důležité je posílení úspěšnosti studia, i když v oblasti biomedicíny mohou být čtyři roky studia, zejména při současném spojení s klinickou přípravou, poměrně krátké.

Hlavní cíle:

- Připravit se na změny, které by přinesla novela zákona o vysokých školách (tlak na rychlé ukončování, změny stipendií, poměr mezi studiem prezenčním a kombinovaným apod.)
- Podporovat možnou kombinaci studia s klinickou přípravou
- Motivovat a podporovat studenty k výjezdům do zahraničí
- Pokračovat v přednáškách typu Novinky v biomedicínském výzkumu, využívat hostujících profesorů
- Usilovat o větší počet studentů ze zahraničí
- Podporovat spolupráci s ostatními institucemi a smluvními partnery

Specializační vzdělávání

Specializační vzdělávání (SV) prochází nyní dynamickým vývojem. Od roku 2011 je koordinováno lékařskými fakultami (kmény a základní specializační obory), vlastní zákonný rámec je však vytvářen ministerstvem zdravotnictví. Probíhají pravidelná jednání mezi

Ministerstvem zdravotnictví a děkany LF (sdruženými v Asociaci děkanů lékařských fakult) a vedením IPVZ. Děkani LF jsou členy Vědecké rady IPVZ. Jedná se reorganizace sub/kateder IPVZ, vztahu k jednotlivým Specializačním oborovým radám (SOR).

Hlavní cíle:

- Být aktivním partnerem těchto jednání, hájit zájmy LF v rámci SV
- Sledovat ekonomické parametry a jejich přínos pro fakultu
- Zvyšovat zájem absolventů o SV na 1. LF UK

Celoživotní vzdělávání

Celoživotní vzdělávání (CŽV) je rovněž důležitou součástí činnosti fakulty, její prezentací navenek a zároveň má ekonomický potenciál.

Hlavní cíle:

- Rozvoj programů a aktivit přinášejících fakultě ekonomický zisk
- Rozvoj mikrocertifikátů (microcredentials) v hraničních oblastech, kterými by si zájemci doplňovali vzdělání ve specifických oblastech
- Stabilizace těchto programů na fakultě

Prostředí na fakultě

Fakulta musí vytvářet bezpečné prostředí pro všechny osoby, studující i vyučující. K řešení problémů byla ustavena pozice mediátorky (členka rozšířeného kolegia děkana), která od akademického roku 2022/23 řeší stížnosti a podněty. Závažnější problémy by pak řešila etická rada fakulty. Podněty samozřejmě lze podávat i dalšími způsoby (např. ročníkoví zástupci, studentské spolky).

Hlavní cíle:

- Dále usnadnit komunikaci problémů, zajistit anonymitu a rychlé řešení případných akutních problémů
- Vyzývat přednosty a další akademiky k pružnému řešení problémů a k aktivní spolupráci s mediátorkou a vedením fakulty
- Posílit možnosti psychologické péče ve spolupráci s univerzitou i našimi pracovišti
- Pravidelně monitorovat a analyzovat případné problémy
- Dle potřeby zajistit i hlubší informování vyučujících o dané problematice

Prostory a další potřeby pro studenty

Fakulta se nachází v krásném prostředí centra Prahy v rekonstruovaných budovách. V rámci těchto možností se snažíme o to, aby i studenti v těchto prostorách měli možnost trávit volný čas na fakultě či mezi výukou, mohli relaxovat či se učit a mohli se setkávat. V nedávno době jsme vytvořili a připravili k rekonstrukci několik nových prostor (U Nemocnice 4, Purkyňův ústav, Faustův dům).

Hlavní cíle:

- Pokračovat v přípravě dalších studentských prostor – vytipování, diskuse se studenty, adekvátní vybavení
- Rozšířit otvírací doby knihovny
- Pokračovat v pravidelných setkáváních se studenty a studentskými spolky a získávat informace o dalších potřebách

Studentské spolky a aktivity

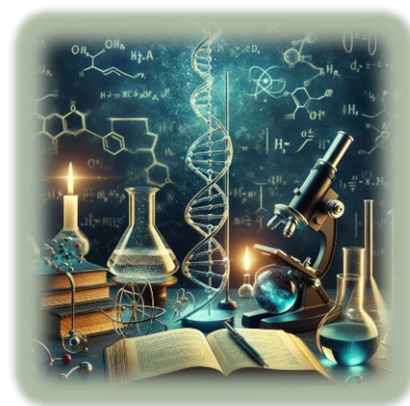
Na fakultě existuje a funguje řada spolků studentů a některé nové vznikají, kromě samostatných spolků i zájmové součásti spolků již existujících. Jednotlivé spolky se pravidelně prezentují vedení fakulty na Kolegiu děkana, děkan se zhruba 2× ročně se spolky setkává hromadně, ale mnoho jednání probíhá i neformálně či v rámci konkrétních potřeb. Fakulta spolky podporuje finančně či dle potřeby vybavením, pomáhá či spolupřátá akce, premiérově v březnu 2024 proběhne Půlení mediků. Spolky výrazně fakultě pomáhají, jejich členové se účastní např. Dne otevřených dveří, pomáhají kolegům z jiných zemí (Erasmus Buddy Program) a účastní se dalších aktivit. Je zájmem fakulty tuto spolupráci dále prohlubovat.

Hlavní cíle:

- Podpora spolkům v jejich oblastech činnosti včetně podpory zapojení do vědy, mezinárodních výměn, pořádání akcí apod.
- Zapojovat spolky do organizace akcí včetně plesu a podporovat spolkové studentské akce
- Organizovat pravidelná setkávání a využívání spolků jako jednoho z kanálů informování fakulty o studentských potřebách a možnostech vývoje fakulty

VĚDA

Věda, výzkum, inovace a jejich aplikace jsou významnou činností fakulty, v níž dosahuje výborných výsledků, i když podmínky pro její rozvoj se stávají obtížnými – vysoká kompetice v grantových soutěžích, stagnace prostředků na vědu, nároky na kvalitu publikací i související postgraduální studium. Zásadní pro rozvoj vědy na fakultě byly kromě institucionální podpory (Cooperatio) a grantů též velké projekty (Exceles, infrastruktury), které umožnily získat i moderní vybavení v oblasti genomiky, proteomiky, virologie a dalších oblastí.



Hlavní cíle:

- Analyzovat zásadní vědecké vybavení na fakultě, jeho využití a spolupráci
- Plánovat investiční akce a vybavení moderními vědeckými přístroji a usilovat o získání prostředků
- Aplikovat důraz na excelenci ve vědě, promítat ji do fakultních kritérií hodnocení vědy (výsledků Cooperatio) i habilitačních/jmenovacích kritérií
- Usilovat o další veřejnou podporu vědy a pokračování velkých projektů (Národní plán obnovy, operační programy, vědecké infrastruktury)
- Podporovat fakultní oddělení (grantové, projektové) k usnadnění podávání a realizace grantů a projektů
- Vytvořit speciální podporu pro vyhledávání a podávání evropských projektů
- Pokračovat ve vracení části režii z grantů jako podporu podávání grantů za fakultu
- Podporovat nové vědecké skupiny, popř. vědce přicházející ze zahraničí – prostory, logistika...
- Podporovat možnosti získávat prostředky na výzkum z neveřejných zdrojů
- Posilovat spolupráci s nemocnicemi a usnadnit podávání společných grantů, podporovat vědeckou spolupráci a translační výzkum
- Spolupracovat s neakademickými institucemi a komerčními subjekty
- Podporovat transfer a komercializaci
- Vyhodnotit činnost Biocevu
- Připravit vědeckou koncepci Kampusu Albertov
- V univerzitním hodnocení vědy diskutovat s rektorem o jeho parametrech, v rámci fakultního hodnocení podporovat excelenci, produkci vlastních vědeckých výsledků
- Podporovat vědu u studentů
- Propagovat vědecké výsledky, upozorňovat na význam vědy pro celou zemi
- Podílet se na vědeckých akcích pro širokou veřejnost a zájemce o vědu/studium

Transfer a komercializace vědeckých výsledků

Transfer a komercializace objevů jsou důležitou a rozvíjející se součástí vědy na vysokých školách. Univerzity zřizují oddělení, popř. firmy na komercializaci. Naše fakulta má pověřence pro transfer, patentovou komisi. V posledních letech jsme dosáhli několika úspěchů

v komercializaci, zejm. v oblasti diagnostiky covidu-19. Řadu patentů má i skupina prof. Smetany z Anatomického ústavu a skupina medicínálních chemiků (doc. Jakubek z Biocevu).

Hlavní cíle:

- Koncepce transferu a komercializace a její aktualizace
- Vyhledávání a podpora výsledků s možností patentování a komercializace
- Důraz na roli fakulty v tomto procesu a na jejím základě spolupráce s dalšími institucemi
- Pozice pověřené osoby na fakultě a spolupráce patentové komise, vědců a dalších institucí
- Propagace výsledků a úspěchů transferu

Projekty

Fakulta v posledních letech získala a nově podala projekty (evropské financování – VaVpI, VVI, nyní OP JAK, NPO), které fakultě přinesly v souhrnu miliardy, a ještě mohou přinést další významné sumy. Byla vytvořena projektová komise a připraven systém, který umožní přiměřený postup ve výběru, přípravě a následné realizaci projektů. Z menších projektů se podařilo např. rekonstruovat kostru plejtváka na Anatomickém ústavu a realizovat další menší, ale důležité akce. Negativním výhledem je zvýšení spolufinancování některých projektů v Praze až na 50 %, což je pro fakultu v řadě případů finančně velmi náročné a také je nejasný vývoj těchto zdrojů financování.

Hlavní cíle:

- Získat a aktualizovat cíle jednotlivých pracovišť, které by mohly být podpořeny z projektů
- Vyhledávat projekty a další možnosti financování pro tyto cíle
- U vypsaných projektů a návrhů analyzovat v rámci projektové komise jednotlivé fakultní návrhy, jejich realizovatelnost, udržitelnost, nároky a přínosy a dle toho rozhodnout o podpoře podávání daných projektů
- Podporovat přípravu a podání vybraných projektů a následně jejich řešení
- Připravit spolufinancování projektů tam, kde pro fakultu je přínos vyhodnocen jako zásadní

Biocev a Kampus Albertov/Biocentrum

Biocev 1. LF UK funguje již více než 10 let, nyní již bez podpory (udržitelnosti). Působí zde vědecké týmy, které mají mít excelentní charakter a vytvářet špičkové vědecké výsledky. Přínosem je spolupráce s PřF UK a AV ČR. Tyto týmy by měly být financovány z vlastní vědecké činnosti (granty, projekty) a institucionální podpory (Cooperatio), ale vlastní provoz Biocevu je poměrně nákladný a vyžaduje další podporu fakulty.

Kampus Albertov, resp. jedna z jeho budov, v níž má fakulta cca třetinové zastoupení, je Biocentrum. Kromě nás se na Biocentru podílí PřF (podíle lehce nad 50 %) a MFF (podíl cca 15 %). V současné době byla podepsána smlouva se zhotovitelem a připravuje se žádost o financování z NPO. O financování navíc probíhají jednání v rámci UK a mezi jednotlivými fakultami a částečně i se státními orgány. Bohužel přidělená dotace v tuto chvíli nebude

umožňovat kompletní vybavení core facilit (tj. centralizovaného a sdíleného pokročilého vybavení). Jednotlivé zúčastněné fakulty se podílejí na stavbě vlastními finančními vklady. Vlastní stavební průběh je v gesci RUK, přičemž další finanční účast univerzity je nejasná. Nicméně i fakulta má pracovníky, kteří budou vývoj realizace sledovat. V rámci NPO má být Kampus vybudován do poloviny roku 2026.

Hlavní cíle:

- Revidovat a vytvořit koncepci stávající a nové vědecké části fakulty včetně jejich spolupráce a dalšího vývoje, diskutovat je v rámci fakulty
- V rámci Biocentra pokračovat v jednání s rektorátem a dalšími fakultami o uspořádání a financování výstavby
- Dokončit ve spolupráci s PřF a MFF Vizi Kampusu a následně připravovat partnerskou a provozní smlouvu
- Připravit vědeckou koncepci Kampusu, zapojení vědeckých týmů fakulty
- Připravit plán provozu a financování Kampusu
- Získat finanční prostředky na vklad fakulty a na další financování – vlastní zdroje fakulty, půjčka, jednání s univerzitou a státními orgány
- Ve spolupráci s RUK a dalšími fakultami sledovat realizaci stavby
- V případě dodržení plánu zahájit fungování Kampusu a jeho provozu

Věda a studenti

Řada studentů, a to z české i anglické paralelky, projevuje zájem o zapojení do vědy. Část studentů ustavila i spolek (Thaletos), existují i obecné volitelné předměty (např. o vědeckých člancích), mnozí studenti pracují na teoretických ústavech a klinikách ve výzkumu a účastní se Studentské vědecké konference (SVK) či dokonce publikují vědecké články.

Hlavní cíle:

- Integrovat a rozvíjet současné aktivity a usnadnit studentům přístup k vědecké práci
- Připravit nabídku volitelných vědeckých předmětů s návazností na možnosti se věnovat vědecké práci
- Dále rozvíjet SVK do podoby vědecké konference s dostatečnou propagací a možnostmi pro ostatní studenty se účastnit
- Motivovaným studentům umožnit i zahraniční výzkumné pobyty

MEZINÁRODNÍ POSTAVENÍ FAKULTY

Jedním ze základních cílů rozvoje fakulty je posílení jejího mezinárodního postavení. Část je přímo i nepřímo spojena se zahraniční paralelkou a ve spolupráci s ní, ale část je rozvíjena dalšími aktivitami (univerzitní smlouvy, mezistátní dohody aj.). Týká se jak výměny studentů, tak pedagogů, a samozřejmě i vědecké spolupráce.

Nově vzniklo zahraniční oddělení.



Hlavní cíle:

- Posilovat spolupráci v rámci 4EU+ a Fondu mobility
- Podporovat strategická partnerství
- Využívat a naplňovat memoranda o porozumění, která fakulta v poslední době uzavřela
- Podporovat mezinárodní vědecké konference, konané ve spolupráci s fakultou
- Podporovat výměnné programy studentů, zejm. Erasmus+ a IFMSA
- Revidovat smlouvy se zahraničními univerzitami v rámci Erasmu a dalších aktivit
- Informovat o zkušenostech studentek a studentů, kteří vyjeli na zahraniční stáž
- Podporovat zahraniční pobyty vyučujících k získání dalších zkušeností
- Posilovat pozice hostujících profesorů a zapojovat je do výuky – zejména speciálních přednášek a seminářů z oblasti jejich expertízy
- Dokončit strukturu zahraničního oddělení a jeho agend, vyřešit jeho prostorové umístění
- Propagovat fakultu v zahraničí jako pedagogickou i vědeckou instituci, a to jak mezi veřejností, potenciálními uchazeči, tak u klíčových osobností univerzit a státních orgánů spojených s medicínským školstvím a zdravotnictvím
- Využívat absolventů (alumni) k propagaci fakulty a další vědecké či pedagogické spolupráci

ROZVOJ FAKULTY A JEJÍCH PRACOVÍŠŤ, ROZVOJ DĚKANÁTU A PERSONÁLNÍ AGENDY

Fakulta má přes 70 pracovišť – fakultních a společných (především s fakultními nemocnicemi). Nová pracoviště vznikla i v minulém období a o některých nových pracovištích se jedná. To klade značné nároky na koordinaci a informování. Zásadní roli hraje předávání informací, porady přednostů, setkávání děkana a vedení fakulty s jednotlivými přednosty či jejich skupinami apod.

Velmi si cením nasazení a odhodlání pracovníků děkanátu. Ať už v oblasti studia, grantů, IT, ekonomiky, projektů, tak v oblastech méně viditelných – mezd, podatelny, vnitřní správy apod. I pro ně by fakulta měla být místem rozvoje a naplnění.



Hlavní cíle:

- Pravidelně se setkávat s přednosty, organizovat návštěvy děkana na pracovištích
- Vyhodnotit a aplikovat poznatky z kariérního rozvoje
- Podporovat pracoviště v oblasti administrativy a výuky
- Dbát o bezpečnost na pracovišti a o pracovní podmínky a prostředí
- Motivovat pracoviště k dodržování administrativních procesů – čerpání prostředků, dovolených
- Dokončit modernizaci struktury děkanátu
- Analyzovat prostorové možnosti fakulty a děkanátu, vyřešit prostorovou situaci některých oddělení a dále zlepšovat pracovní podmínky i následnou efektivitu činnosti
- Dbát o rozvoj pracovníků (dny osobního rozvoje), účast na školeních apod.
- Usilovat o možnost další modernizace a zlepšení vybavení pro výuku, studující i zaměstnance
- Na základě evaluace pedagogického výkonu a dalších parametrů dále optimalizovat přidělování mzdových prostředků na pracoviště a jejich personální obsazení
- Analyzovat efektivitu a následně optimalizovat činnosti a personálního obsazení jednotlivých agend a oddělení děkanátu
- Stanovit přesná pravidla pro možnosti práce z domova (home office)
- Rozvíjet další benefity pro zaměstnance
- V rámci ekonomických možností usilovat o přiměřený vývoj mezd
- Dbát o šetření energií a udržitelnost

Výpočetní technika, IT

Správa IT, digitalizace, oblast vybavení i softwaru je zásadní pro další rozvoj fakulty, výuku, vědu, administrativu, správu dat, jejich ochranu. Je oblastí, kde zůstávají některé rezervy – část věcí se vyvíjí ve spolupráci s RUK a je mimo přímý dosah fakulty (zejm. SIS), jde i o ekonomicky náročnou oblast. Fakulta v některých oblastech byla aktivní – připravila první

návrhy aplikace a organizovala první průzkumy její realizace. Významným prvkem je i umělá inteligence (AI).

Hlavní cíle:

- Rozvíjet v rámci fakulty digitalizaci agend
- Usilovat a spolupracovat s rektorátem na modernizaci, resp. vytvoření nového SISu a na něj možné navazující aplikace pro studenty
- Dbát o udržování a modernizaci IT vybavení

Bezpečnost

Události roku 2023 ukázaly i na otázku bezpečnosti na fakultě, a to jak pro studenty, tak pro zaměstnance. Bezpečnost zahrnuje i oblast požární ochrany, bezpečnosti práce, ochrany dat a internetovou bezpečnost, i dodržování pravidel práce s radiací, GMO a další. Základní pravidla a mechanismy jsou nastaveny, ale je třeba reagovat i na nové hrozby a mít i obecné postupy.

Hlavní cíle:

- Vytvoření stálého krizového štábu (fungoval po dobu pandemie covidu-19)
- Pravidelné sledování bezpečnostní agendy i jejích částí na úrovni KD
- Vytvoření pozice na děkanátu pro komplexní bezpečnostní agendu
- Využívání manuálů RUK a Ministerstva vnitra a spolupráce s oběma, školení zaměstnanců v této oblasti (nad stávající rámec)
- Aktualizace specifických opatření v rámci jednotlivých oblastí
- Pravidelné informování přednostů a celé fakulty o bezpečnostní situaci

Ekonomika

Fakulta se pohybuje v situaci stagnujícího financování od státu, resp. univerzity, na podkladu v podstatě nulového růstu české ekonomiky, která na začátku roku 2024 ještě nedosáhla předcovidové úrovně. Na úrovni univerzity v rámci tzv. *Principů dělení...* probíhají diskuse o dělení prostředků mezi fakulty a o výši prostředků vyčleněných pro provoz samotné univerzity (rektorátu) a agendách, které za ně poskytuje. Klíčovým problémem v rámci diskusí na UK je uznání tzv. míry náročnosti studia (KEN – koeficient ekonomické náročnosti) a jeho uplatnění v dělení prostředků a dále pak parametry dělení financí na vědu. Studium lékařských a medicínských oborů je ekonomicky náročné (laboratoře, simulace...) a i vědecké výstupy jsou velmi nákladné. Fakulta velkou část prostředků získává z jiných zdrojů, samotný příděl od univerzity by byl nedostatečný, stejně tak jako fakulta od univerzity nedostávala žádnou podporu investičních akcí (tzv. fond Mikuláš). Naopak fakulta výrazně přispívá do společných univerzitních fondů.

Hlavními příjmy jsou příjmy od univerzity za výuku a na institucionální podporu vědy. Významným příjmem je platba státu přímo za výuku všeobecného lékařství v českém jazyce, tzv. program P, který běží od roku 2018. Je zatím plánován na 10 let a podpořil navýšení počtu studentů VL o 15 %.

Fakulta má své významné příjmy z účelové podpory vědy (granty). Mnohé činnosti vědecké a rozvojové pocházejí z velkých projektů – Národní plán obnovy (NPO), Operační program Jan

Amos Komenský (OP JAK), které jsou velmi administrativně náročné a vyžadují obvykle i finanční spoluúčast fakulty, ale umožňují velký rozvoj daných oblastí.

Dalším klíčovým zdrojem pro fakultu je tzv. doplňková činnost, jejíž největší část znamená příjem od samoplátců za studium v angličtině – ve všeobecném a zubním lékařství a nově od akademického roku 2024/25 též v adiktologii.

Fakulta počítá s těmito významnými výdaji pro nejbližší období:

- Spoluúčast na výstavbě Biocentra Kampus Albertov
- Vznik a dostavba SIM centra
- Rozvoj studentského zázemí
- Bezpečnost fakulty
- Rozvoj IT, datových úložišť apod.

Hlavní cíle:

- Stabilní hospodaření fakulty s vytvářením rezerv pro rozvoj
- Aktivní přístup v jednání na RUK i v rámci dalších institucích k ovlivnění dělení prostředků
- K zásadnímu rozvoji fakulty zvažovat i možnost půjčky, která by dlouhodobě neohrozila hospodaření fakulty a umožnila financovat strategické priority
- Mediální podpora lékařského a zdravotnického vzdělávání
- Udržení a zvyšování příjmů z doplňkové činnosti, zejména od samoplátců (anglická paralelka)
- Udržení a snaha o prodloužení a navýšení prostředků z programu P
- Efektivní hospodaření fakulty a její administrativy, úspory energií
- Diskuse a zapojení do státní podpory výuky některých nelékařských oborů, event. zubního lékařství (nyní v diskusi na úrovni ministerstev)
- Využívání zdrojů z projektů
- Posilování příjmů z transferu

FAKULTA A SVĚT OKOLO

Jednou z významných aktivit fakulty je i její spolupráce s dalšími institucemi, a to, jak se prezentuje navenek.



Propagace fakulty (PR, marketing)

Fakulta je největší českou lékařskou fakultou a je nejproduktivnější v biomedicinském výzkumu. Úkolem je propagovat fakultu jak mezi uchazeči o studium, tak mezi odbornou a širokou veřejností dle definovaných atributů. Důležitá je informovanost uvnitř fakulty prostřednictvím stávajících a nových komunikačních kanálů a procesů. Na fakultě působí Oddělení komunikace a marketingu (OKM), ke komunikaci se dle cílových skupin využívá řada nástrojů: web, sociální sítě, časopis Jednička, vnitřní Newsletter, Medialogy na aktuální či stěžejní témata, tiskové konference, řada konferencí pod záštitou děkana a fakulty, workshopy pro střední školy, spolupráce s médii. Fakulta pořádá i akce jako Den otevřených dveří a řadu akcí společenských, letos nově Půlení mediků.

Hlavní cíle:

- Zviditelnovat fakultu ve všech oblastech. Klíčové je představit ji uchazečům jako atraktivní první volbu pro studium
- Více zapojovat studenty do těchto aktivit, reagovat na nové možnosti prezentace
- Připravit nový web
- Zatraktivnit a modernizovat výstupy na sítích (krátká videa, infografika, více vlastního obsahu, nová videovizitka, nové prvky na prezentacích fakulty jako je DOD, účast na veletrhu Gaudeamus apod.
- Prezentovat fakultu na středních školách (nový videotutorial, letáky, propagační předměty, zpětná vazba...)
- Spolupracovat se studentskými spolky na prezentaci fakulty a organizaci akcí
- Implementovat novou CI (corporate identity), využívat „hravosti“ v propagaci (odlišení na formální a propagační vizuální komunikaci)
- Rozvíjet „firemní identitu“
- Vytvářet nové propagační předměty a materiály
- Ve spolupráci se Zahraničním oddělením propagovat fakultu v zahraničí
- Spolupracovat s partnery, nemocnicemi případně firmami v propagaci

Spolupráce s nemocnicemi

S ohledem na klinickou výuku a vědecké granty a projekty je zcela zásadní. Význam dobré spolupráce se ukázal v době covidu-19 a rovněž v souvislosti s protesty lékařů ohledně dodržování zákoníku práce. Kromě klíčové role VFN se daří rozvíjet vztahy i s ostatními fakultními nemocnicemi, v kolegiu děkana jsou pozice pro kontakt s VFN i dalšími fakultními nemocnicemi.

Hlavní cíle:

- Pravidelná setkání s vedením fakultních nemocnic
- Spolupráce na postgraduálním studiu, na vytváření podmínek pro kombinaci vědy a lékařské praxe
- Spolupráce v personální oblasti, kariérním růstu lékařů a dalších pracovníků (Ph.D., habilitace a další růst)
- Spolupráce v podpoře vědy, možnost společné podpory v rámci nemocničních grantů
- Usnadnění tvorby společných vědeckých týmů a podávání grantových či projektových přihlášek
- Další rozšiřování klinické základy, vznik nových společných pracovišť
- Rozvoj spolupráce i s nefakultními nemocnicemi pro praxe studentů včetně předstátnicových stáží
- Spolupráce v PR oblasti
- Rozvoj společenských a kolegiálních vztahů

Spolupráce s akademickými i neakademickými institucemi

Fakulta je součástí Univerzity Karlovy. Její vedení (rektorka, prorektorky a prorektoři, kolegium rektorky, Akademický senát, rektorát) jsou přirozenými partnery. Důležitá je spolupráce s ostatními fakultami UK, dalšími lékařskými fakultami, vědeckými partnery (zejm. AV ČR), státními a místními orgány i komerčními subjekty. Ve všech těchto vztazích fakulta vystupuje jako spolehlivý a sebevědomý partner.

Hlavní cíle:

- Pravidelná aktivní jednání s vedením univerzity, hájení zájmů fakulty a jejích cílů
- Vyjednávání o financování v rámci univerzity v oblasti výuky a vědy
- Aktivní jednání v rámci Asociace děkanů lékařských fakult (ADLF)
- Spolupráce s AV ČR, zejména ústavy v rámci Biocevu (ÚMG, BTÚ) a ÚCHOB v rámci spolupráce v Excelesu, Kampusu Albertov i dalších projektů
- Spolupráce s IPVZ v rámci specializačního vzdělávání
- Společné akce a vzájemná podpora zejména s Prahou 2, hl. m. Prahou
- Kontakty a jednání se státními orgány, MŠMT, MZ, ministerstvem vědy a dalšími institucemi – upozorňovat na význam medicínského vzdělávání, jeho nákladů, potřeby na národní i mezinárodní úrovni
- Vyvážené a vzájemně výhodné smlouvy se soukromými subjekty, zejm. z oblasti zdravotnictví, farmacie, biotechnologie apod.

Třetí role fakulty

Fakulta již nyní plní významnou společenskou roli, pořádá různé akce (např. Muzejní noc), vyslovuje se k odborným i relevantním otázkám. Tuto roli bude dále posilovat a rozvíjet.

Hlavní cíle:

- Reagovat na aktuální společenský vývoj a propagovat nejnovější vědecké poznatky
- Propagovat fakultu jako otevřenou instituci při dialog s širokou veřejností
- Ovlivňovat rozvoj a vzdělávání společnosti v oblasti medicíny a zdravého životního stylu
- Spolupracovat se státní správou, samosprávou i privátní oblastí
- Nabízet celoživotní vzdělávání i pro široké spektrum obyvatel

ZAMYŠLENÍ NA ZÁVĚR PROGRAMU

Tento program je otevřený... je otevřen všem vám, akademikům, studentkám, studentům, zaměstnancům, příznivcům a přátelům fakulty...

Je to program pro lepší 1. lékařskou fakultu UK. Proto budu velmi rád, pokud ho nyní či později doplníte svými nápady. Ostatně ty mohou přicházet pořád, stejně jako se v dnešní dynamické době vynořují nové výzvy a příležitosti.

Děkuji za podporu a těším se na spolupráci se všemi!



Váš

Martin Vokurka

V Praze 4. března 2024